

The Spyglass Advisor:

Con los hospitales devastados por el COVID-19, ¿Cuál es la Solución?

27 de enero de 2021

Con los hospitales devastados por el COVID-19, ¿Cuál es la Solución?

Por Francisco Rodríguez-Castro
frc@birlingcapital.com

Con los hospitales devastados por el COVID-19, ¿Cuál es la solución?

Desde el 15 de marzo de 2020, el Gobierno de Puerto Rico inició una serie de restricciones para "controlar" la pandemia COVID-19 que afectó todas las operaciones comerciales en la Isla, afectando particularmente a los Hospitales de Puerto Rico,

Unos de los impactos mas grandes al sector ha sido las cancelaciones de cirugías electivas, las visitas al médico, el disuadir a los pacientes de visitar los hospitales y la histeria generalizada que atraviesa la población, creando una situación que redujo las tasas de ocupación hospitalaria.

Es importante señalar que durante el 2020, las tasas de ocupación hospitalaria oscilaron entre un promedio de 30% para marzo, abril y mayo, y en 50% para noviembre, resultando en un promedio anual estimado de 45% en toda la industria.

El COVID-19 ha impactado a los hospitales y a la mayoría de las organizaciones de salud, resultando en la evaporación, en la mayoría de los casos, de 50% de sus ingresos.

Nuestros informes anteriores sobre las pérdidas en los hospitales han indicado que sobre 30 hospitales reducirán drásticamente sus operaciones y hasta 15 de ellos pueden cerrar sus operaciones,

Según la Asociación Americana de Hospitales, al menos 800 hospitales se le han agotado todas las reservas de efectivo disponibles y es posible que no puedan obtener financiamiento de fuentes tradicionales.

Un estudio reciente de Birling Capital arrojó los siguientes resultados:

- 54% temen enfrentarse a otras ordenes de cierre.
- 60% teme no tener suficiente capital para continuar.
- Al 55% le preocupa que no recuperen sus niveles anteriores a COVID-19.

Actualmente, la industria hospitalaria en Puerto Rico tiene un nivel de deuda total de \$ 2.1 billones; la mayor parte de la deuda se debe en un 75% a los bancos y el saldo restante a miles de proveedores, incluidos cerca de 5,000 pequeños y medianos empresarios.

Deudas de Hospitales	Puerto Rico
Total Deuda a Largo Plaza	\$1,121,194,065
Total de Deuda	\$2,180,095,539

Hasta el 26 de enero de 2021, Puerto Rico ha acumulado 91,596 casos positivos de COVID-19, con 1,778 muertes. Estos números representan una tasa de crecimiento de casos del 29.36% en total y del 24.95% en la mortalidad durante los últimos 30 días.

La pandemia de COVID-19 continúa interrumpiendo las operaciones de los hospitales debido a la disminución significativa en la utilización junto con el aumento de los costos. A medida que coexistimos con la emergencia, existen fuentes mínimas de financiamiento disponibles para los hospitales y las operaciones de las instalaciones médicas de Puerto Rico que pueden ayudarlos a preservar sus operaciones, mejorar su capacidad, aumentar la resiliencia y desarrollarse aún más. Además, la historia del tratamiento legal diferenciado para los programas y pagos de Medicare y Medicaid, junto con un contexto económico, cultural y socioeconómico único, ha perjudicado el desarrollo de la economía de la salud en Puerto Rico. En comparación con otras partes de los EE. UU., estas condiciones en Puerto Rico están causando enormes pérdidas incluso con la asistencia financiera más reciente del gobierno, ya sea estatal o federal.

En Puerto Rico hay 68 hospitales con 13,099 camas. De esos hospitales, 36 son con fines de lucro con 6,083 camas; 18 hospitales son sin fines de lucro con 4,046 camas y 14 hospitales públicos con 2,970 camas.

Durante las últimas emergencias (huracanes, terremotos y pandemias), los hospitales privados con fines de lucro, que representan el 53% de todos los hospitales en Puerto Rico, tenían acceso limitado a la asistencia financiera del gobierno federal y estatal.

De continuar la actual tendencia durante la primera mitad de 2021 es posible que obligue a muchos Hospitales recurrir al Capítulo 11 de la ley de quiebras.

En nuestra experiencia hay al menos cuatro señales clave pueden indicar que una organización se estara enfrentando problemas:

- Niveles de deuda altos o incapacidad de acceso a financiamiento.
- Pérdida de rentabilidad y problemas de efectivo y liquidez.
- Dificultad para cumplir con los pagos de la deuda, pagar a los proveedores y las obligaciones gubernamentales regulares.
- Fuga de cerebros (médicos) y pérdida de empleados y profesionales clave.

La historia reciente, en Puerto Rico, nos indica que hospitales que tengan que enfrentar una radicación de quiebra usualmente no sobreviven la misma.

Muchos Hospitales requerirán reestructuraciones severas, venta de activos, eliminación de servicios y empleos, e incluso con estos cambios, sus pacientes optaran por dejar de ir a ese Hospital por el mismo estar en quiebra.

El sector de hospitales de Puerto Rico necesita una solución de financiamiento audaz que permita a los hospitales reestructurarse y recapitalizarse sin enfrentar procedimientos de quiebra.

Por estas razones, hemos pedido al Congreso y al Gobierno local que desarrollen un plan de naturaleza similar al Programa de Alivio de Activos en Problemas conocido como "TARP" para capitalizar los sistemas hospitalarios, no solo a nivel local, sino también en los Estados Unidos.

Riesgo sistémico de Puerto Rico para hospitales e instalaciones de salud

Mientras Puerto Rico continua enfrentando tiempos difíciles, debemos recordarles a todos que desde 2017 hemos estado advirtiendo que una de las mayores amenazas que enfrenta la isla es el riesgo sistémico de los sistemas de salud de Puerto Rico y las instalaciones de salud.

Estados Unidos, incluido Puerto Rico, ocupa el primer lugar en gasto en salud per cápita. Sin embargo, estamos en el último lugar en el desempeño del sistema de salud de 11 de los principales países desarrollados. Del gasto total en atención médica, un 38% se destina a hospitales, y así ha sido durante los últimos 50 años.

Otro desafío considerable que enfrentan los hospitales de Puerto Rico e incluso los de los Estados Unidos es que se ven obligados a reducir costos a expensas de crear impactos potencialmente devastadores en las comunidades que sirven o tomar medidas de reducción de costos menos agresivas que corren el riesgo de enfrentar graves dificultades financieras.

¿Este escenario es un clasico "Hobson's Choice" o sea o lo tomas o lo dejas se ha desarrollado a través de profundas políticas públicas y movimientos del mercado que transfieren el riesgo financiero a los sistemas de salud locales.

Los sistemas hospitalarios en Puerto Rico son, en muchos casos, el mayor empleador en sus comunidades. Con poco o ningún financiamiento disponible en Puerto Rico, se ha convertido en una marcada similitud con la crisis de riesgo sistémico de 2008.

En nuestra opinión, la lección más importante que nos enseñó la crisis financiera de 2008 es el hecho de que el cambio de reglas, las interdependencias mal entendidas y la falta de una gestión proactiva de las fuerzas del mercado tendrían graves consecuencias para la economía puertorriqueña.

En conclusión

¿Sabes cuál es la diferencia entre un Home Run y un Foul Ball?

Uno significa todo, un juego ganador o un campeonato, y el otro significa casi nada.

- no es poder,
- no es fuerza,
- no es la distancia,

ES LA SINCRONIZACIÓN

Puerto Rico debe actuar ahora para proteger, preservar, financiar y mejorar la Industria Hospitalaria de Puerto Rico.



Francisco Rodríguez-Castro
Presidente & CEO

The Spyglass Advisor © es una publicación preparada por Birling Capital LLC y resume los recientes desarrollos geopolíticos, económicos, de mercado y otros que pueden ser de interés para los clientes de Birling Capital LLC. Este informe está destinado únicamente a fines de información general, no es un resumen completo de los asuntos a los que se hace referencia y no representa asesoramiento de inversión, legal, regulatorio o fiscal. Se advierte a los destinatarios de este informe que busquen un abogado profesional adecuado con respecto a cualquiera de los asuntos discutidos en este informe teniendo en cuenta la situación de los destinatarios. Birling Capital no se compromete a mantener a los destinatarios de este informe informados sobre la evolución futura o los cambios en cualquiera de los asuntos discutidos en este informe. Birling Capital. El símbolo de registro y Birling Capital se encuentran entre las marcas registradas de Birling Capital. Todos los derechos reservados.